



DANSK DEKOMMISSIONERING

Mål- og resultatplan 2020

Dansk Dekommissionering

Indhold

1. Indledning	3
2. Præsentation af institutionen	4
3. Dansk Dekommissionerings strategiske målbillede	4
4. DD's strategiske pejlemærker	5
Mål for 2020.....	5
1. Dekommissionering	5
DR3	5
Hot Cell.....	6
Teknologihallen	6
Behandlingsstationen.....	6
2. Langsigtet løsning for affald	7
3. Drift og Affaldshåndtering.....	9
4. Tekniske støttefunktioner	10
5. Administrative støttefunktioner	11
5. Ikrafttrædelse og underskrifter.....	12

1. Indledning

Nærværende mål- og resultatplan er indgået mellem Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU) og Dansk Dekommissionering (DD). Mål- og resultatplanen indeholder mål for Dansk Dekommissionerings arbejde i 2020.

Aftalen er baseret på de krav og vilkår for DD's virksomhed, som er lagt fast i Folketingets beslutning om igangsættelse af dekommissioneringen (B48 af 13. marts 2003), folketingsbeslutning B90 af 15. maj 2018 om en langsigtet løsning for Danmarks radioaktive affald, godkendte aktstykker samt de årlige bevillingslove. Herudover skal gældende budget- og bevillingsregler, overenskomster m.v. følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.

Efter udløbet af kontraktperioden udarbejdes en afrapportering af årets indsats i DD's årsrapport. I vurderingen af mål- og resultatplanens opfyldelse lægges vægt på, at de opstillede mål og resultatkrav realiseres inden for de afsatte økonomiske rammer og fastsatte tidsfrister. Genforhandling/justering af kontrakten kan finde sted ved væsentlige ændringer af de grundlag, hvorpå kontrakten er indgået.

Mål- og resultatplanen er udarbejdet efter Finansministeriets retningslinjer i "Strategisk styring med resultater i fokus".

Nærværende mål- og resultatplan understøtter DD's målsætning om, at dekommissioneringen af de nukleare anlæg sker sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt inden for de fastlagte økonomiske rammer. Blandt andet som følge af vedtagelsen af B90 vil målsætningen om at opnå greenfield inden for en 20-års periode (at området kan anvendes uden sikkerhedsmæssige restriktioner) ikke blive nået, idet affaldet vil forblive på Risø-halvøen indtil senest 2073, hvor det skal være overført til slutdepot. Hertil kommer, at affaldet først kan overflyttes fra de eksisterende lagre, når den opgraderede lagerfacilitet er opført og godkendt til ibrugtagning, hvorefter de eksisterende lagerfaciliteter skal måles med henblik på frigivelse. Mål- og resultatplanen omfatter også de udvidede DD-opgaver, der i henhold til B90 knytter sig til en opgradering af DD's lagerfaciliteter på Risø-halvøen, samt bidrag vedrørende etablering af en langsigtet løsning (slutdeponering) for det lav- og mellemaktive affald.

Fremdriften i realiseringen af mål- og resultatplanens pejlemærker afrapporteres til Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU).

DD's mission og vision understøtter de vilkår og betingelser, der er fastlagt i B48 og B90:

Mission

- Vi skal dekommissionere de oprindelige nukleare anlæg på Risø-halvøen til "greenfield" (anvendelse uden radiologiske restriktioner) inden udgangen af 2023, på et miljø- og sikkerhedsmæssigt højt niveau og økonomisk mest fordelagtigt og effektivt.
- Vi skal vedligeholde de nukleare anlæg, indtil de er dekommissioneret.
- Vi skal opbevare alt affaldet under sikre og trygge rammer i en opgraderet lagerfacilitet indtil senest 2073, hvor en langsigtet løsning skal være klar til brug.
- Vi skal modtage, behandle og opbevare radioaktivt affald fra danske brugere af radioaktivt materiale.
- Vi skal deltage aktivt i processen med at finde en langsigtet løsning for det lav- og mellemaktive affald.

Vision

- Vi gennemfører opgaverne på et sikkerheds- og miljømæssigt højt niveau med fokus på beskyttelse af medarbejdere, befolkning og omgivelser – og lever op til høj international standard.
- Vi gennemfører opgaverne økonomisk effektivt og inden for rammerne fastsat i B48 og B90.
- Vi har fokus på medarbejdernes motivation og kompetencer og sikrer, at de opnår en erfaring, som er brugbar også uden for DD.
- Vi har en åben dialog med vore interessenter og offentligheden med særlig fokus på lokalbefolkningen.

I tilknytning til sin mission og vision har DD formuleret en række strategiske mål vedrørende dekommissionering, organisation, sikkerhed og arbejdsmiljø, økonomi samt eksterne interessenter og offentligheden. Målene kan findes på www.dekom.dk.

2. Præsentation af institutionen

DD har til opgave at afvikle de nukleare anlæg på Risø-halvøen, håndtere radioaktivt affald fra brugere af radioaktivt materiale i Danmark og deltage i processen mod en langsigtet løsning for det radioaktive affald. Sideløbende skal vi vedligeholde og sikre anlæggene, til de skal dekommissioneres. Afviklingen af de nukleare anlæg skal ske miljø- og sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt og økonomisk mest fordelagtigt og effektivt.

Arbejdet med dekommissionering omfatter planlægning, analyser, nedrivning, dekontaminering samt affaldsminimering, -karakterisering, -emballage og -opbevaring i midlertidige lagerfaciliteter, indtil en ny, opgraderet lagerfacilitet er opført på Risø-halvøen og affaldet overført til denne. På sigt, og senest i 2073, skal affaldet være overført til slutdeponering. Undervejs udvikler vi nye arbejdsredskaber, og særlige faciliteter opbygges, når specielle udfordringer kræver det.

I medfør af Folketingets beslutning B90 skal affaldet opbevares i en ny, opgraderet lagerfacilitet på Risø-halvøen i op til 50 år. Parallelt hermed igangsættes undersøgelser af muligheden for etablering af et dybt geologisk depot til affaldet, og der tilrettelægges en grundig politisk proces med inddragelse af relevante interessenter. Internationale bestræbelser på at finde en international løsning for det bestrålede forsøgsbrændsel – det såkaldt særlige affald, jf. også B48 - fortsættes.

Det er en grundlæggende præmis for DD's virke, at alle opgaver udføres med afsæt i sikkerhed og kvalitet.

3. Dansk Dekommissionerings strategiske målbillede

DD's mission er veldefineret og kan udledes af Folketingets beslutninger B48 af 13. marts 2003 og B90 af 15. maj 2018. Vi skal dekommissionere de nukleare anlæg på Risø-halvøen til såkaldt greenfield (ingen radiologiske restriktioner på bygninger og landområder), vi skal modtage og håndtere radioaktivt affald fra danske brugere af åbne og lukkede radioaktive kilder, og vi skal deltage i processen mod en langsigtet løsning for det danske radioaktive affald.

DD's mission og vision kan udmøntes i følgende strategiske pejlemærker:

Sikker og effektiv dekommissionering

Med udgangspunkt i ”vugge til grav”-princippet vil vi sikre, at alle faser tænkes ind fra start ved projektplanlægning og drift for at opnå størst mulig effektivitet økonomisk og tidsmæssigt. Omegns- og arbejdsmiljø skal også tænkes ind fra start ved planlægning af de enkelte projekter og opgaver. Vi vil løbende have fokus på videreudvikling af kvalitetsstyringen til understøttelse af en effektiv og sikker dekommissionering.

Sikker håndtering af affaldet

Det er vigtigt, at det radioaktive affald håndteres og opbevares sikkert på både kort og langt sigt, uanset hvor det stammer fra. Vi vil arbejde for minimering af affaldsmængderne gennem frigivelse, genanvendelse og andre former for affaldsreduktion og bidrage til, at der findes en sikker løsning for det radioaktive affald på både mellemlangt og langt sigt.

Åbenhed og dialog

Vi ønsker størst mulig åbenhed og dialog om dekommissioneringen og affaldshåndteringen. Det vil vi understøtte gennem aktiv informationsformidling via hjemmeside, modtagelse af gæster, og dialog med interessenter. Vi vil udbygge og udnytte internationale netværk med henblik på gensidig vidensopbygning og erfaringsudveksling.

En attraktiv og kompetent arbejdsplads

DD's succes afhænger af evnen til at tiltrække og fastholde de relevante specialistkompetencer i en, i dansk sammenhæng, lille niche. Vi vil gennem bl.a. kompetenceudvikling og eksterne samarbejder underbygge, at de rette kompetencer er til stede i forhold til de relevante opgaver. Vi vil mindske vores sårbarhed i forhold til kompetencetab via løbende erfarings- og vidensdeling og sikring af back up på kritiske nøglefunktioner.

4. DD's strategiske pejlemærker

Mål for 2020

DD har følgende mål for de højest prioriterede indsatsområder for den kommende periode:

1. Dekommissionering

DD vil gennemføre dekommissioneringen af de tre resterende nukleare anlæg – DR3, Hot Cells og Behandlingsstationen inkl. lagre – efter høj international standard og under iagttagelse af høj sikkerhed og økonomisk effektivt.

DR3

Mål 1.1: Den øverste del af reaktorens ydre dele ned til stålkuglebetonen er fjernet.

Effekt: Efter udtagningen af reaktorens indre dele (reaktortanken – RAT, grafitreflektoren og det bagstøbte blylag) blev afsluttet i 2018, resterer reaktorens ydre dele (boralplader (bor valset ind i aluminium), ståltank udstøbt med bly samt betonafskærmningen), som herefter skal nedbrydes. I løbet af 2019 er MTS'en (Movable Top Shield), pakkerummet og manipulatorhuset blevet rensset og adskilt. Ligeledes er alt det specialfremstillede fjernbetjente udstyr benyttet i henholdsvis pakkerum og manipulatorhuset blevet demonteret og fjernet fra DR3.

Dette vil være den sidste delopgave i forbindelse med dekommissionering af selve reaktorblokken. Efterfølgende kan betonen omkring tungtvandsrummet (under selve reaktoren) nedbrydes.

Aktivitet: Reaktorens ydre dele består af et lag af boralplader, som sidder fast på den inderste ståltank umiddelbart bag det bagstøbte blylag. Dernæst kommer den dobbelte ståltank, der er udstøbt med bly, og yderst er betonen. Det meste beton er barytbeton, mens der i et bælte midt på (rundt om kernezonen) er stålkuglebeton. Der vil blive anvendt to forskellige nedbrydningstyper for de to betontyper: Stålkuglebetonen vil blive fjernet med en scabler, mens barytbeton, ståltank med bly samt boralpladerne vil blive savet ud i passende stykker. Her vil det være nødvendigt at bruge forskellige savklinger til henholdsvis metal og beton.

Det samlede projekt forventes afsluttet i 2022, og den frigjorte bygning overdraget til Bygningsstyrelsen (BYGST) i 2022 efter de nukleare tilsynsmyndigheders godkendelse af slutrapporten.

Hot Cell

Mål 1.2: Mellerensning af alle cellerne er afsluttet.

Effekt: Mellerensningen er en fortsættelse af grovrensningen og skal bl.a. fjerne de hot spots, der er tilbage i cellerne efter grovrensningen og nedbringe strålingsniveauet i cellerne yderligere.

Aktivitet: Mellerensningen udføres med en robot, der placeres inde i cellerne og afrenser de højtliggende overflader, som ikke kunne nås med de mekaniske arme samt de hot spots, der ikke kunne fjernes under grovrensningen. Mellerensningen efterfølges af en nedbrydning af cellernes betonstruktur.

Det samlede projekt forventes afsluttet i 2024.

Teknologihallen

Der opstilles ingen resultatmål for Teknologihallen i 2020. Der er en meget begrænset urankontamination i kælderen (ubestrålet uran), som skal fjernes.

DD har valgt først at løse denne opgave, når DTU er fraflyttet bygningen. Baggrunden for dette valg er, at det gør dekommissioneringsopgaven betydeligt lettere at udføre, når der ikke er eksterne arbejdspladser i bygningen samtidig.

Behandlingsstationen

Mål 1.3: Dekommissioneringen af vestsiden af bygning 211's stueetage er afsluttet, frimåling udstår.

Effekt: Bygning 211 er hovedbygningen tilhørende Behandlingsstationen. De nukleare tilsynsmyndigheder har godkendt projektbeskrivelsen i 2019, og flytningen af det udstyr, som forsat skal være i drift, forventes at foregå ultimo 2019. Dekommissioneringen af nogle rum på vestsiden af denne bygning er i gang.

Aktivitet: Der er en delprojektbeskrivelse under udarbejdelse for de aktive områder (primært østsiden) af bygning 211, som skal godkendes af de nukleare tilsynsmyndigheder. Herefter fortsætter detalplanlægningen af delopgaverne i den hal som indeholder procesudstyr (kaldet Fabrikshallen) i form af arbejdsplaner. Aktstykket for projektet er indsendt og forventes godkendt i 2019.

Rum på vestsiden af bygning 211 strippes ned til oprindeligt gulv i 2020.

Evt. hotspots identificeres og fjernes. Endelig frimåling kan ikke foregå før østsiden også er dekommissioneret.

I Fabrikshallen fjernes diverse udstyr uden for betoncellerne. Der laves arbejdsplaner for fjernelse af tanke i fabrikshallen.

Nedtagning af tanke til destillat er påbegyndt.

2. Langsigtet løsning for affald

DD deltager aktivt i processen, som skal lede til en langsigtet løsning for det danske radioaktive affald. En vigtig milepæl er opførelsen af en ny opgraderet lagerfacilitet (NOL), som er en forudsætning for at kunne færdiggøre dekommissioneringen. NOL skal i henhold til Folketingets beslutning B90 af 15. maj 2018 huse alt det radioaktive affald på Risø-halvøen samt nyt affald fra eksterne brugere af åbne og lukkede radioaktive kilder frem til senest 2073. Udover de konkrete mål for NOL skal der arbejdes videre med design og kravspecifikationer samt sikkerhedsanalyse for faciliteten. En sikkerhedsanalyse, godkendt af de nukleare tilsynsmyndigheder, er sammen med en godkendt lokalplan og en miljøkonsekvensrapport, forudsætningen for at kunne igangsætte byggeriet. Det forventes, at NOL vil kunne tages i brug i januar 2023.

Parallelt med NOL fortsætter aktiviteterne, der skal lede frem til et slutdepot for det radioaktive affald. I henhold til B90 skal affaldet være overført til depot senest i år 2073. Det aktualiserer behovet for at fastholde og udbygge de relevante faglige kompetencer af hensyn til forberedelse af slutdepot og affald til deponering samt institutionel kontrol og sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarlig håndtering af affaldet i hele perioden. Når de nye opgaver i medfør af B90 er fastlagt i større detalje, vil der blive taget stilling til behovet for supplerende kompetencer og ressourcer og eventuelle organisatoriske tilpasninger.

En væsentlig betingelse for succes i forhold til både NOL og slutdepot er en åben dialog med og inddragelse af relevante interessenter. DD vil engagere sig aktivt i kommunikationen både gennem de etablerede kontaktfora, via hjemmeside, gennem medierne og ved direkte bilateral dialog.

Mål 2.1: DD leverer relevant materiale til lokalplanen med bistand fra rådgiver.

Effekt: Der er i 2019, i samarbejde med BYGST og Roskilde kommune, udpeget en mulig lokalitet til NOL, og arbejdet med lokalplan er igangsat. Det er målet, at et forslag til lokalplan skal foreligge medio 2020 med henblik på vedtagelse primo 2021. En vedtaget lokalplan er en forudsætning for at kunne igangsætte byggeriet af NOL.

Aktivitet: Forslag til lokalplan vedrørende NOL og affaldshåndteringsfaciliteter udarbejdet.

Mål 2.2: DD leverer relevant materiale til miljøkonsekvensrapporten med bistand fra rådgiver.

Effekt: Forud for byggeri af NOL skal der, som første led i processen udarbejdes en miljøkonsekvensrapport. Da byggeriet forestås af en statslig bygherre (DD), er Miljøstyrelsen ansvarlig myndighed. Det er planen at gennemføre en offentlig høring om miljøkonsekvensrapporten ultimo 2020, hvorefter der udarbejdes en hvidbog med høringssvar. Målet er, at miljøgodkendelse er givet primo 2021.

Aktivitet: Miljøkonsekvensrapport vedrørende NOL og affaldshåndteringsfaciliteter udarbejdet.

Mål 2.3: Totalrådgiver er fundet og har sammen med DD designet første udkast til NOL.

Effekt: Designet er en forudsætning for alle andre processer, idet designet skal bruges som billedmateriale til såvel miljøkonsekvensvurdering (præcise placeringer), lokalplan (visualiseringer af NOL's ydre), sikkerhedsanalysen (indretning) og byggetilladelse.

Aktivitet: DD arbejder tæt sammen med totalrådgiver.

Mål 2.4: Sikkerhedsanalysen er udarbejdet i revideret udkast.

Effekt: Der kan ikke flyttes affald ind i NOL, førend der foreligger en godkendt sikkerhedsanalyse (primo 2023). Analysen udarbejdes i en iterativ proces sammen med de nukleare tilsynsmyndigheder. Udarbejdelse af sikkerhedsanalysen vil blive forfinet efterhånden som NOL bliver færdigdesignet. For at sikre, at krav og designet af NOL er koordineret, er det aftalt at lave en møderække. Her kan DD fremlægge status og myndighederne kan give deres kommentarer.

Aktivitet: DD leverer relevant materiale til møderne med bistand fra DD's forskellige rådgivere på projektet.

Mål 2.5: Overordnet beskrivelse af affaldsfraktioner gennemført med henblik på udvikling af generiske affaldsacceptkriterier, og efterfølgende sikkerhedsanalyse, for slutdepot.

Effekt: Med B90 har Folketinget givet samtykke til igangsætning af processen mod et dybt geologisk slutdepot til ibrugtagning senest år 2073. Det fremgår af bemærkningerne til beslutningsforslaget, at der ved projekteringen vil blive taget hensyn til muligheden for separate løsninger for de enkelte affaldsfraktioner. I forlængelse heraf skal der laves en samlet beskrivelse af de forskellige fraktioner og de sikkerhedsmæssige krav, de stiller til deponering. Beskrivelsen vil blive drøftet med den internationale ekspertgruppe og i relevante nationale fora, herunder det nationale kontaktforum, og med de kommuner som stiller sig positivt i forhold til at indgå i partnerskabsdialog.

Aktivitet: Udarbejdelse af samlet beskrivelse af affaldsfraktioner og de krav, de stiller til deponering.

Mål 2.6: DD deltager i internationalt samarbejde om affaldshåndtering, og bidrager til afsøgning af mulig international løsning for det særlige affald.

Effekt: Med B90 giver Folketinget samtykke til fortsat sondering af muligheden for at finde en international løsning for det særlige affald samt til DD's engagement i internationale forsknings- og udviklingsaktiviteter. DD deltager i ERDO-arbejdsgruppen, som både beskæftiger sig med fælles håndterings- og deponeringsløsninger, og har desuden leveret et aktivt bidrag til det såkaldte EURAD-program under Euratom's 2018-arbejdsprogram. Programmet blev godkendt i 2019, og det vil kunne bidrage med meget relevant vidensopbygning og vidensdeling af både teknisk og strategisk karakter. DD deltager aktivt i ét af projekterne under programmet - et strategisk studie, som kortlægger erfaringerne med internationale samarbejder om håndtering af radioaktivt affald og vurderer mulighederne i fremtidige delte løsninger. DD repræsenterer desuden de små landes affaldsorganisationer i det såkaldte Bureau, som er en slags bestyrelse for EURAD. Yderligere afsøgning af muligheden for en international løsning for det særlige affald vil ske i tæt koordination med UFM.

Aktivitet: Fortsat deltagelse i ERDO-arbejdsgruppen, EURAD-projektet samt andre relevante fora og bilaterale samarbejder.

Mål 2.7: Plan for fremtidige affaldshåndteringsfaciliteter besluttet.

Effekt: I takt med dekommissionering af Behandlingsstationen skal der tages stilling til behovet for fremtidige håndteringsfaciliteter. De vil i første omgang kunne placeres i den eksisterende bygningsmasse. I forbindelse med NOL vil det være hensigtsmæssigt at samle faciliteterne i en særskilt bygning i tilknytning til NOL og inden for samme fysiske sikring.

Aktivitet: Udarbejdelse af samlet plan for fremtidige affaldshåndteringsfaciliteter i hele perioden frem til deponering.

Mål 2.8: Beskrivelse af opgaver i slutdepotprocessen samt strategi for løsning af disse.

Effekt: GEUS har igangsat et projekt til undersøgelse af geologien i omkring 500 m dybde som led i processen frem mod et geologisk slutdepot, jf. beslutningen i B90. En lang række andre opgaver skal ligeledes løses, før et slutdepot kan realiseres. Opgaverne vedrører mere detaljerede affaldsbeskrivelser, undersøgelser af barrierematerialer, depotkoncepter etc. DD arbejder løbende med beskrivelsen af opgaverne, og det er målet i 2020 at have en konsolideret beskrivelse af dem og en strategi for deres løsning. Herunder ressource- og kompetencebehov og en vurdering af hvilke opgaver der mest hensigtsmæssigt kan løses internt, og hvilke der med fordel kan udbydes.

Aktivitet: Udarbejdelse af samlet beskrivelse af opgaver i processen frem mod slutdepot samt strategi for løsning af disse. Drøftelse heraf i relevante fora.

Mål 2.9: Deltagelse i partnerskabsdialog med kommuner.

Effekt: Et vigtigt led i bestræbelserne på lokalisering af et kommende slutdepot er kommunikationen med berørte kommuner/lokalsamfund og øvrige interessenter. Det er hensigten at etablere partnerskaber med interesserede kommuner samt oprette lokale kontaktfora. DD vil engagere sig aktivt i denne dialog.

Aktivitet: Deltagelse i partnerskabsdialog med kommuner.

3. Drift og Affaldshåndtering

DD skal drive og vedligeholde de resterende nukleare anlæg, til de er endeligt dekommissioneret. DD skal modtage, behandle og mellemlagre affald fra dekommissioneringen og driften samt fra danske brugere af radioaktivt materiale i henhold til nationale regler og internationale retningslinjer og anbefalinger.

Mål 3.1: Procedurer for modtagelse af det eksterne affald inkluderes i DD's kvalitetsstyringssystem, KMS.

Effekt: Der er kommet ny lovgivning på området, og DD skal tilpasse de interne procedurer til denne hvilket bl.a. indebærer, at opdatere de interne procedurer samt at beskrive disse i KMS.

Aktivitet: Udarbejdelse af procedurer.

Mål 3.2: Tilpasning af driftsopgaver i forhold til DD's nye opgaver.

Effekt: For at fokusere på DD's nye kerneopgaver er der på et ledelsesseminar i oktober 2019 besluttet at afvikle følgende opgaver:

- DD afhenter ikke længere affald fra eksterne men modtager og håndterer det.
- DD har opsagt afhentning af kemaffald på Risø-halvøen pr. 30. april 2020.
- Rensningsanlægget afvikles snarest.

Aktivitet: Afhentningen af eksternt affald er ophørt i september 2019 og kemiaffaldet stoppes pr. 30. april 2020. Kravene til afvikling af rensningsanlægget og tilkobling til den kommunale spildevandsforsyning samt tidsplan herfor undersøges.

Mål 3.3: Driftslaboratoriet er flyttet fra bygning 211 til bygning 208 og taget i drift der.

Effekt: Forud for dekommissioneringen af det sidste nukleare anlæg, Behandlingsstationen (Mål 1.3 ovenfor), skal bygningerne rømmes. En af de vigtigste erfaringer som DD har gjort i de tidligere dekommissioneringsprojekter, Hot Cells og Teknologihallen, er, at det ikke er hensigtsmæssigt for nogen af parterne at dekommissionere i en bygning, hvor andre har deres faste arbejdspladser. Derfor har DD besluttet, at bygning 211 skal være tømt forinden. Driftslaboratoriet er en af disse arbejdspladser, som skal flyttes og fortsat skal være i drift.

Aktivitet: I bygning 208, A-lab, indrettes der faciliteter, så driftsanalyserne kan udføres der i stedet. Ibrugtagning efter flytningen skal godkendes af de nukleare tilsynsmyndigheder.

4. Tekniske støttefunktioner

Der skal gennemføres en sikkerhedsvurdering for den opgraderede lagerfacilitet (NOL) på Risø-halvøen og for det fremtidige slutdepot for radioaktivt affald (Langsigtet Løsning, LaL). For at kunne foretage denne sikkerhedsvurdering skal der defineres og opstilles et mål for sikkerheden samt et sikkerhedskoncept, hvor sikkerhedsfunktioner defineres og deres indbyrdes sammenspil beskrives. Yderligere skal der foretages en sikkerhedsanalyse, hvor forskellige scenarier for brud på sikkerhedsfunktionerne undersøges og kvantificeres. Herefter kan sikkerhedsvurderingen gennemføres med konsekvensberegninger af doser. Resultatet af vurderingen vil enten blive, at konceptet er sikkert eller, at man skal rette i konceptet og gentage processen.

Sikkerhedsvurderingerne gennemføres generisk, dvs. med endnu ikke kendte detaildata som depoternes lager-/depot-udformning, de geologiske forhold i undergrunden og radionuklidernes migration i miljøet. Når pladsvalg, konceptudformning og geologiske data er kendte, vil den generiske sikkerhedsanalyse blive opdateret med alle de kendte data.

Mål 4.1: Udarbejde en matematisk model til generiske beregninger af migrationen af radionuklider omkring faciliteterne i tilknytning til NOL og den radiologiske eksponering af omegnsmiljøet ved lagerfaciliteten som resultat af de væsentligste singulære begivenheder, der kan resultere i brud på sikkerhedsfunktionerne.

Effekt: Forberedelse af de endelige sikkerhedsvurderinger af den opgraderede lagerfacilitet på Risø-halvøen.

Aktivitet: Der udføres generiske beregninger af transporten af radionuklider i omegnsmiljøet som funktion af tiden med de heraf følgende konsekvenser for omegnsmiljø og -befolkning.

Mål 4.2: Udarbejde en matematisk model til generiske beregninger af migrationen af radionuklider omkring depotet og den radiologiske eksponering af omegnsmiljøet ved depotet som funktion af tiden.

Effekt: Forberedelse af de endelige sikkerhedsvurderinger af det fremtidige slutdepot for radioaktivt affald.

Aktivitet: Der udføres generiske beregninger af transporten af radionuklider i omegnsmiljøet som funktion af tiden med de heraf følgende konsekvenser for omegnsmiljø og -befolkning.

5. Administrative støttefunktioner

De administrative funktioner skal understøtte en effektiv opgaveløsning gennem god økonomistyring, proaktive HR-aktiviteter tilpasset DD's særlige situation, aktiv information om vore aktiviteter og en effektiv IT-understøttelse.

Mål 5.1: Implementering og ibrugtagning af det nye Statens HR.

Effekt: DD skal efter planen i løbet af 2020 koble sig på Statens HR. DD forventer med den nye digitale understøttelse at få en væsentlig lettelse på det personaleadministrative område. Således forventes blandt andet en funktionalitet, som både muliggør bedre og mere enkelt håndtering og administration af arbejdsgange på HR-området. Herunder forventes også muligheden for mere effektiv og smidig intern ledelsesrapportering på udvalgte detaljeringsniveauer. Det nye system forventes ydermere at give en højere kvalitet og mindske sårbarheden for håndteringsfejl og datalæk. Slutteligt forventes lettere arbejdsgange ved indrapportering.

Aktiviteter: I forbindelse med implementeringen forventes der at skulle foretages blandt andet en gennemgang og tilpasning af DD's personaleadministrative arbejdsgange, ligesom der bliver muligheder for effektivisering og optimering af DD's styrings- og ledelsesinformation på flere niveauer.

Mål 5.2: Implementering og ibrugtagning af det nye fællesstatslige budgetsystem (flyttet fra 2019).

Effekt: DD skal medio 2020 koble sig på det nye statslige budgetsystem. Det nye statslige budgetsystem ses som en mulighed for at give DD en mere smidig, sikker og tidsbesparende samt integreret arbejdsproces. Således forventes blandt andet en funktionalitet, som både muliggør budgetlægning helt ned på finanskontoniveau og budgetlægning på overordnede styringsniveauer med udgangspunkt i finanskontoplanens struktur. Herunder forventes også muligheden for mere effektiv og smidig intern ledelsesrapportering på udvalgte detaljeringsniveauer. Slutteligt forventes lettere arbejdsgange ved indrapportering.

Aktiviteter: DD har i 2019 som forberedelse foretaget en gennemgang og tilpasning af DD's registreringsramme med henblik på at sikre, om den afspejler de faste dimensioner m.m. I 2020 forventes der i forbindelse med implementeringen muligheder for revurdering og effektivisering af DD's eksisterende ledelsesinformation, så det bliver mere brugervenligt og integreret. I tråd hermed vil nødvendige arbejdsgange og roller blive tilpasset og understøttet af kursusaktiviteter efter behov.

5. Ikrafttrædelse og underskrifter

Resultatkontrakten træder i kraft den 1. januar 2020 og løber til og med 31. december 2020.

København den 25/11-2019



Direktør Nikolaj Veje
Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte



Direktør Ole Kastbjerg Nielsen
Dansk Dekommissionering